

日本プロ野球の歴史とスポンサー

越田 匠

目次

第1章 はじめに.....	1
第2章 プロ野球の歴史.....	1
第3章 セリーグ運営状況.....	2
第4章 観客動員数の移りかわり.....	2
第4章第1節 セ・リーグ6球団のホームゲーム入場者数.....	2
第4章第2節 読売ジャイアンツのホームゲーム入場者数の変化.....	4
第4章第3節 阪神タイガースの観客動員数の変化.....	8
第4章第3節 ホームゲーム入場者数と本拠地の収容人数の関係.....	11
第4章第4節 ホームゲーム入場者とチーム戦績との関係.....	12
第4章第5節 ホームゲーム入場者と監督との関係.....	13
第5章 経営母体の変化.....	14
まとめ.....	18
【参考文献】.....	19

第1章 はじめに

私と富田 翔平は2013年度に共同研究で日本プロ野球の経営について研究した。私は10年間以上野球を続けてきて、野球に興味があり、趣味としてプロ野球観戦に行くことが多い。そのため、プロ野球がどのように経営され観客数に影響をあたえて変わっていったのかに興味を持ったので研究することにしたのである。

第2章 プロ野球の歴史

まず、プロ野球の歴史の概略である。1936年に日本職業野球連盟が発足、1939年に日本野球連盟、1944年に日本野球報国会と、太平洋戦争の戦局の悪化のため名称変更し、1949年日本野球連盟が解散し、1950年に日本野球機構が発足した。

1936年2月5日、東京・日本工業倶楽部にて日本職業野球連盟が設立され、東京巨人、大阪タイガース、西日本野球連盟名古屋協会(名古屋軍・現中日ドラゴンズ)、東京野球協会、大阪阪急野球協会、大日本野球連盟東京倶楽部、名古屋野球倶楽部の計7球団でスタ

ートした。

第1回全日本野球選手権大会はトーナメント形式にて東京大会（名古屋優勝）、大阪大会（阪急優勝）、名古屋大会（タイガース優勝）の3大会において開催されたが、3大会通算の優勝チームは決められておらず、この大会における優勝チームは該当なしであった。

第2回全日本野球選手権大会がプロ野球における最初のペナントレースとして位置づけられている。この大会では勝ち点 2.5 で並ぶタイガースと巨人の間で優勝決定戦を行い、2勝1敗で巨人が優勝した。

1948年に現在の日本野球機構が設立された。発足後すぐに2リーグ制になり、現在のセントラル・リーグ（セ・リーグ）、パシフィック・リーグ（パ・リーグ）に分かれた。

第3章 セ・リーグ運営状況

日本プロ野球の球団別の運営状況をセ・リーグの6球団で見ると2010年は中日ドラゴンズは観客動員数219万人、選手平均年棒4882万円、売上110億、阪神タイガース、観客動員数301万人、選手平均年棒5546万円、売上非公開、読売ジャイアンツ観客動員数297万人選手平均年棒4729万円、売上218億、広島カープ観客動員数160万人選手平均年棒2638万円、98億、東京ヤクルト観客動員数133万人選手平均年棒3430万円、売上60億、横浜DeNAベイスターズ観客動員数121万人選手平均年棒3476万円売上85億（売り上げ、平均年棒は推定）となっている¹。

第4章 観客動員数の移りかわり

第4章第1節 セ・リーグ6球団のホームゲーム入場者数

表1からプロ野球開始以降、ホームゲーム入場者数が増えていることがわかる。

表1 セ・リーグ6球団のホームゲーム入場者数

年	試合数	ジャイアンツ	ドラゴンズ	ホエールズ	スワローズ	カープ	タイガース
1952	60	984,223	458,261	231,730	378,278	349,950	252,782
1953	60	1,045,027	621,554	371,607	424,896	487,845	627,644
1954	75	1,194,023	1,097,381	249,144	433,370	444,480	686,710
1955	75	1,125,800	1,255,725	346,932	438,468	459,287	590,906
1956	75	1,115,974	1,164,429	354,911	482,254	476,954	892,364
1957	75	1,380,700	1,112,000	388,800	908,800	746,000	931,600
1958	75	1,479,900	746,000	470,200	925,100	841,500	836,400
1959	75	1,480,900	691,400	424,700	782,850	862,965	526,250

¹朝日新聞社(2010)

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
 (2015 年 1 月 10 日提出 ゼミ卒業論文)

1960	75	1,543,700	927,000	563,500	803,800	831,300	634,859
1961	75	1,603,550	871,600	615,500	909,450	674,800	566,900
1962	67	1,741,200	844,750	636,009	835,550	630,500	1,018,000
1963	75	2,153,400	965,000	571,225	964,950	526,600	702,200
1964	75	2,216,000	767,000	785,850	812,470	625,500	1,064,000
1965	75	2,304,500	1,107,500	673,800	707,200	508,300	950,200
1966	65-68	2,332,000	1,022,200	693,000	840,850	622,100	698,700
1967	67-69	2,082,000	853,850	677,200	721,600	622,100	797,500
1968	67	2,132,500	865,400	675,900	826,600	478,000	826,500
1969	65	2,266,000	966,500	744,500	869,500	743,000	1,031,800
1970	65	2,507,000	872,400	728,000	761,650	700,100	1,055,500
1971	65	2,360,500	818,900	644,250	897,750	584,300	715,500
1972	65	2,305,500	924,400	706,500	927,300	525,300	806,500
1973	65	2,765,000	1,241,000	823,700	1,007,700	752,900	1,060,500
1974	65	2,585,500	1,360,000	849,500	1,066,700	649,500	1,084,000
1975	65	2,833,500	1,674,000	926,000	1,453,000	1,200,000	1,393,000
1976	65	2,943,000	1,509,000	980,000	1,284,000	993,000	1,361,000
1977	65	2,946,000	1,456,000	825,000	1,610,000	884,000	1,393,000
1978	65	2,814,000	1,475,000	1,437,000	1,810,000	1,060,000	1,392,000
1979	65	2,796,000	1,705,000	1,456,000	1,683,000	1,454,000	1,658,000
1980	65	2,801,000	1,397,000	1,390,000	1,725,000	1,314,000	1,695,000
1981	65	2,904,000	1,580,000	1,296,000	1,642,000	1,047,000	1,641,000
1982	65	2,965,000	1,812,000	1,474,000	1,712,000	1,037,500	1,928,000
1983	65	2,944,000	1,720,000	1,328,000	1,770,000	916,000	1,799,000
1984	65	2,974,000	1,908,000	1,354,000	1,737,000	1,103,000	1,934,000
1985	65	2,802,000	1,802,000	1,354,500	1,797,000	1,056,000	2,602,000
1986	65	2,956,000	1,760,000	1,428,000	1,787,000	1,076,000	2,360,000
1987	65	3,043,000	2,013,000	1,537,000	2,215,000	1,124,500	2,129,000
1988	65	3,391,000	2,050,000	1,540,000	2,166,000	1,023,000	2,069,000
1989	65	3,395,500	2,009,000	1,522,000	2,179,000	1,094,000	1,849,000
1990	65-66	3,386,000	2,112,000	1,555,000	2,114,000	959,000	1,894,000
1991	65-66	3,378,000	2,090,000	1,572,000	2,311,000	1,220,000	1,820,000
1992	65-66	3,500,000	2,081,000	1,678,000	2,477,000	1,252,000	2,853,000
1993	65-66	3,537,000	2,090,000	1,520,000	2,409,000	1,116,000	2,768,000

1994	65	3,540,000	2,063,000	1,530,000	2,153,000	1,150,000	2,704,000
1995	65	3,555,000	1,787,000	1,502,000	2,183,000	1,245,000	2,073,000
1996	65	3,494,000	2,079,000	1,533,000	1,963,000	1,294,000	1,860,000
1997	67.5-68.5	3,645,000	2,607,500	1,683,000	2,117,000	1,163,000	2,268,000
1998	67.5-68	3,634,000	2,537,000	1,857,000	1,856,000	1,140,000	1,980,000
1999	67.5	3,645,000	2,541,000	1,770,000	1,716,000	1,066,500	2,601,000
2000	67.5-68	3,604,000	2,479,500	1,673,000	1,595,000	1,109,000	2,413,000
2001	70	3,761,500	2,421,000	1,680,000	1,860,000	1,000,000	2,077,000
2002	70	3,783,500	2,404,000	1,535,000	1,797,000	1,046,000	2,678,000
2003	70	3,763,000	2,336,500	1,434,000	1,741,000	946,000	3,300,000
2004	69	3,744,500	2,330,500	1,500,000	1,686,000	986,000	3,523,000
2005	73	2,922,093	2,284,400	942,911	1,307,731	1,020,342	3,132,224
2006	73	2,892,695	2,398,698	1,106,511	1,325,389	1,009,481	3,154,903
2007	72	2,911,358	2,390,532	1,231,997	1,333,231	1,129,061	3,144,180
2008	72	2,876,274	2,427,805	1,129,954	1,281,714	1,390,680	2,976,754
2009	72	2,934,370	2,298,405	1,246,967	1,332,366	1,873,046	3,007,074
2010	72	2,966,626	2,193,124	1,209,618	1,332,928	1,600,093	3,005,633
2011	72	2,716,974	2,143,963	1,102,192	1,348,259	1,582,524	2,898,432
2012	72	2,903,947	2,080,530	1,165,933	1,322,678	1,589,658	2,727,790
2013	72	3,008,197	1,998,188	1,425,728	1,432,695	1,565,598	2,771,603
2014	72	3,018,284	2,000,912	1,564,528	1,438,775	1,904,781	2,689,593

※出典：1952～2004年は日本プロ野球史探訪倶楽部(2005)、2005～2008年はDongKing(2010)、2009～2014年はセントラル野球連盟(2009～2014)およびパシフィック野球連盟(2009～2014)をもとに小木曾道夫・越田匠・富田翔平が作成した。

第4章第2節 読売ジャイアンツのホームゲーム入場者数の変化

そして急激に観客動員数が増えたり減ったりしている原因は何かジャイアンツを中心に検証していきたい。読売ジャイアンツのチーム戦績とホームゲーム入場者数の時系列をみると、表2となる。

表2 読売ジャイアンツのチーム成績とホームゲーム入場者数

年	監督	順位	試合	勝率	打率	本塁打	防御率	ホームゲーム入場者数
---	----	----	----	----	----	-----	-----	------------

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
 (2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

1936	藤本 定義		7	0.286	0.238	2	3.48	
1936 秋	藤本 定義		27	0.667	0.210	1	1.40	
1937 春	藤本 定義	1	56	0.759	0.242	7	1.53	
1937 秋	藤本 定義	2	48	0.625	0.255	21	2.31	
1938 春	藤本 定義	2	35	0.686	0.250	7	2.69	
1938 秋	藤本 定義	1	40	0.769	0.241	22	2.04	
1939	藤本 定義	1	96	0.717	0.266	26	2.07	
1940	藤本 定義	1	104	0.731	0.237	23	1.56	
1941	藤本 定義	1	86	0.738	0.249	23	1.75	
1942	藤本 定義	1	105	0.730	0.231	19	1.57	
1943	中島 治康	1	84	0.667	0.208	12	1.38	
1944	藤本 英雄	2	35	0.576	0.236	5	1.92	
1946	藤本英・中島	2	105	0.621	0.257	24	2.59	
1947	中島・三原	5	119	0.487	0.242	27	2.65	
1948	三原 修	2	140	0.601	0.256	95	2.27	
1949	三原 修	1	134	0.639	0.273	125	3.15	
1950	水原 茂	3	140	0.603	0.268	126	2.9	
1951	水原 茂	1	114	0.731	0.291	92	2.62	
1952	水原 茂	1	120	0.692	0.292	77	2.45	984, 223
1953	水原 茂	1	125	0.702	0.283	80	2.48	1, 045, 027
1954	水原 茂	2	130	0.636	0.271	88	2.38	1, 194, 023
1955	水原 円裕	1	130	0.713	0.266	84	1.75	1, 125, 800
1956	水原 円裕	1	130	0.646	0.258	100	2.08	1, 115, 974
1957	水原 円裕	1	130	0.581	0.241	93	2.39	1, 380, 700
1958	水原 円裕	1	130	0.596	0.253	101	2.37	1, 479, 900
1959	水原 円裕	1	130	0.612	0.245	117	2.54	1, 480, 900
1960	水原 茂	2	130	0.519	0.229	106	3.09	1, 543, 700
1961	川上 哲治	1	130	0.569	0.227	89	2.50	1, 603, 550
1962	川上 哲治	4	134	0.515	0.232	102	2.47	1, 741, 200
1963	川上 哲治	1	140	0.601	0.247	143	2.57	2, 153, 400
1964	川上 哲治	3	140	0.507	0.235	147	3.01	2, 216, 000
1965	川上 哲治	1	140	0.659	0.246	106	2.54	2, 304, 500
1966	川上 哲治	1	134	0.685	0.243	114	2.24	2, 332, 000

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
 (2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

1967	川上 哲治	1	134	0.646	0.265	162	2.87	2,082,000
1968	川上 哲治	1	134	0.592	0.262	177	3.35	2,132,500
1969	川上 哲治	1	130	0.589	0.263	147	3.30	2,266,000
1970	川上 哲治	1	130	0.627	0.240	131	2.46	2,507,000
1971	川上 哲治	1	130	0.574	0.253	123	2.94	2,360,500
1972	川上 哲治	1	130	0.587	0.254	158	3.43	2,305,500
1973	川上 哲治	1	130	0.524	0.253	149	3.25	2,765,000
1974	川上 哲治	2	130	0.587	0.253	159	3.05	2,585,500
1975	長嶋 茂雄	6	130	0.382	0.236	117	3.53	2,833,500
1976	長嶋 茂雄	1	130	0.628	0.280	167	3.58	2,943,000
1977	長嶋 茂雄	1	130	0.635	0.280	181	3.48	2,946,000
1978	長嶋 茂雄	2	130	0.570	0.270	136	3.61	2,814,000
1979	長嶋 茂雄	5	130	0.483	0.259	154	3.85	2,796,000
1980	長嶋 茂雄	3	130	0.504	0.243	153	2.95	2,801,000
1981	藤田 元司	1	130	0.603	0.268	135	2.88	2,904,000
1982	藤田 元司	2	130	0.569	0.254	133	2.93	2,965,000
1983	藤田 元司	1	130	0.590	0.275	156	3.77	2,944,000
1984	王 貞治	3	130	0.554	0.268	186	3.66	2,974,000
1985	王 貞治	3	130	0.504	0.279	157	3.96	2,802,000
1986	王 貞治	2	130	0.610	0.270	155	3.12	2,956,000
1987	王 貞治	1	130	0.639	0.281	159	3.06	3,043,000
1988	王 貞治	2	130	0.535	0.268	134	3.09	3,391,000
1989	藤田 元司	1	130	0.656	0.263	106	2.56	3,395,500
1990	藤田 元司	1	130	0.677	0.267	134	2.83	3,386,000
1991	藤田 元司	4	130	0.508	0.253	128	3.72	3,378,000
1992	藤田 元司	2	130	0.515	0.262	139	3.69	3,500,000
1993	長嶋 茂雄	3	131	0.492	0.238	105	3.22	3,537,000
1994	長嶋 茂雄	1	130	0.538	0.258	122	3.41	3,540,000
1995	長嶋 茂雄	3	131	0.554	0.252	139	3.40	3,555,000
1996	長嶋 茂雄	1	130	0.592	0.253	147	3.47	3,494,000
1997	長嶋 茂雄	4	135	0.467	0.251	150	3.69	3,645,000
1998	長嶋 茂雄	3	135	0.541	0.267	148	3.74	3,634,000
1999	長嶋 茂雄	2	135	0.556	0.265	182	3.84	3,645,000
2000	長嶋 茂雄	1	135	0.578	0.263	203	3.34	3,604,000

2001	長嶋 茂雄	2	140	0.543	0.271	196	4.45	3,761,500
2002	原 辰徳	1	140	0.623	0.272	186	3.04	3,783,500
2003	原 辰徳	3	140	0.518	0.262	205	4.43	3,763,000
2004	堀内 恒夫	3	138	0.526	0.275	259	4.50	3,744,500
2005	堀内 恒夫	5	146	0.437	0.260	186	4.80	2,922,093
2006	原 辰徳	4	146	0.451	0.251	134	3.65	2,892,695
2007	原 辰徳	1	144	0.559	0.276	191	3.58	2,911,358
2008	原 辰徳	1	144	0.596	0.266	177	3.37	2,876,274
2009	原 辰徳	1	144	0.659	0.275	182	2.94	2,934,370
2010	原 辰徳	3	144	0.552	0.266	226	3.89	2,966,626
2011	原 辰徳	3	144	0.534	0.243	108	2.61	2,716,974
2012	原 辰徳	1	144	0.667	0.256	94	2.16	2,903,947
2013	原 辰徳	1	144	0.613	0.262	145	3.21	3,008,197
2014	原 辰徳	1	144	0.573	0.257	144	3.58	3,018,284

※出典：チーム成績は日本野球機構(2014k)「読売ジャイアンツ 年度別成績 (1936-2014)」
 をもとに、ホームゲーム入場者数は 1952～2004 年は日本プロ野球史探訪倶楽部(2005)、
 2005～2008 年は DongKing(2010)、2009～2014 年はパシフィック野球連盟(2009～2014)
 をもとに、小木曾道夫・越田匠・富田翔平が作成した。

巨人の観客動員数が大きく増えた大きな要因のひとつは 1988 年の東京ドームへの本拠地の移転である。東京ドームに移転したことにより観客の収容人数が増え、その結果観客動員数が増加したことがわかる。次に観客動員数と大きく関係があるのはチームの成績や人気、選手自身の人気などがあげられる。2000 年以降でみると A クラスに入っていた 2004 年までは 370 万人前後の観客動員数があったのにも関わらず 2005 年に 5 位に低迷した年以降は 300 万人を切っていることがわかる。動員数が急激に落ちてしまった 2005 年は開幕から一度も首位に立つことがなく常に最下位争いをしてきたため、今までの常勝球団というイメージがなくなってしまい、人気の低下につながってしまったといえる。その他の要因でいうと野球の花形といえるホームラン数が減ってしまったことやチーム打率の低下があげられる。前年 259 本打っているのに対して 2005 年は 186 本、2006 年は 134 本と大幅に減少しており、打率も低いことから、ホームランや得点が入るのを楽しみにしているファンが球場に来なくなってしまい動員数が減少してしまったといえるだろう。次に防御率を見てみると防御率が高くて動員数が多くなっていることから防御率は動員数の増加に関係があまりないと思われる。それよりも重要なのは勝率である。2004 年に 370 万人きていたファンが 2005 年に勝率が 5 割を切った途端に 300 万人を切ってしまった。やはりファンは

最良にしているチームの勝利を期待しているのがわかる。ゆえにチームの勝率は観客動員数に大きな影響があるといえる。

第4章第3節 阪神タイガースの観客動員数の変化

次にこの変動を阪神タイガースと比べてみる。

表3 阪神タイガースのチーム成績とホームゲーム入場者数

年	監督	順位	試合	勝率	打率	本塁打	防御率	ホームゲーム入場者数
1936	森 茂雄		15	0.600	0.305	5	3.46	
1936 秋	石本 秀一		31	0.800	0.248	5	1.79	
1937 春	石本 秀一	2	56	0.745	0.246	10	1.72	
1937 秋	石本 秀一	1	49	0.813	0.258	13	2.03	
1938 春	石本 秀一	1	35	0.829	0.268	12	2.05	
1938 秋	石本 秀一	2	40	0.675	0.254	11	2.46	
1939	石本 秀一	2	96	0.677	0.239	32	2.02	
1940	松木 謙治郎	2	104	0.634	0.223	13	1.66	
1941	松木 謙治郎	5	84	0.488	0.197	6	1.61	
1942	若林 忠志	3	105	0.520	0.204	9	1.82	
1943	若林 忠志	3	84	0.532	0.201	12	1.80	
1944	若林 忠志	1	35	0.818	0.248	1	1.53	
1946	藤村 富美男	3	105	0.562	0.288	28	3.23	
1947	若林 忠志	1	119	0.681	0.258	17	2.18	
1948	若林 忠志	3	140	0.515	0.262	50	2.88	
1949	若林 忠志	6	137	0.485	0.283	141	4.47	
1950	松木 謙治郎	4	140	0.511	0.270	120	4.19	
1951	松木 謙治郎	3	116	0.540	0.269	78	3.26	
1952	松木 謙治郎	2	120	0.664	0.268	61	2.77	252,782
1953	松木 謙治郎	2	130	0.569	0.270	87	3.15	627,644
1954	松木 謙治郎	3	130	0.555	0.266	68	2.78	686,710
1955	岸・藤村富	3	130	0.555	0.251	51	2.49	590,906
1956	藤村 富美男	2	130	0.612	0.224	54	1.77	892,364
1957	藤村 富美男	2	130	0.573	0.240	68	2.38	931,600

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
 (2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

1958	田中 義雄	2	130	0.554	0.238	88	2.55	836,400
1959	田中 義雄	2	130	0.512	0.237	76	2.37	526,250
1960	金田 正泰	3	130	0.508	0.242	87	2.62	634,859
1961	金田・藤本定	4	130	0.473	0.244	80	2.60	566,900
1962	藤本 定義	1	133	0.577	0.223	64	2.03	1,018,000
1963	藤本 定義	3	140	0.496	0.239	95	3.20	702,200
1964	藤本 定義	1	140	0.588	0.240	114	2.75	1,064,000
1965	藤本 定義	3	140	0.518	0.220	94	2.47	950,200
1966	杉下・藤本定	3	135	0.492	0.233	81	2.52	698,700
1967	藤本 定義	3	136	0.538	0.245	101	2.60	797,500
1968	藤本 定義	2	133	0.554	0.229	119	2.67	826,500
1969	後藤 次男	2	130	0.535	0.222	114	2.41	1,031,800
1970	村山 実	2	130	0.611	0.245	110	2.36	1,055,500
1971	村山 実	5	130	0.471	0.220	101	2.76	715,500
1972	村山 実	2	130	0.559	0.239	125	3.00	806,500
1973	金田 正泰	2	130	0.520	0.234	115	2.82	1,060,500
1974	金田 正泰	4	130	0.471	0.237	136	3.45	1,084,000
1975	吉田 義男	3	130	0.553	0.252	128	3.34	1,393,000
1976	吉田 義男	2	130	0.615	0.258	193	3.54	1,361,000
1977	吉田 義男	4	130	0.466	0.267	184	4.38	1,393,000
1978	後藤 次男	6	130	0.339	0.254	139	4.79	1,392,000
1979	ブレイザー	4	130	0.504	0.268	172	4.15	1,658,000
1980	ブレイザー・中西	5	130	0.450	0.262	134	3.73	1,695,000
1981	中西 太	3	130	0.536	0.272	114	3.32	1,641,000
1982	安藤 統男	3	130	0.533	0.262	118	3.44	1,928,000
1983	安藤 統男	4	130	0.496	0.274	169	4.22	1,799,000
1984	安藤 統夫	4	130	0.434	0.264	165	4.46	1,934,000
1985	吉田 義男	1	130	0.602	0.285	219	4.16	2,602,000
1986	吉田 義男	3	130	0.500	0.271	184	3.69	2,360,000
1987	吉田 義男	6	130	0.331	0.242	140	4.36	2,129,000
1988	村山 実	6	130	0.398	0.248	82	3.82	2,069,000
1989	村山 実	5	130	0.419	0.257	135	4.15	1,849,000
1990	中村 勝広	6	130	0.400	0.252	135	4.58	1,894,000
1991	中村 勝広	6	130	0.369	0.237	111	4.37	1,820,000

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
 (2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

1992	中村 勝広	2	132	0.515	0.250	86	2.90	2,853,000
1993	中村 勝広	4	132	0.485	0.253	86	3.88	2,768,000
1994	中村 勝広	4	130	0.477	0.256	92	3.43	2,704,000
1995	中村 勝広	6	130	0.354	0.244	88	3.83	2,073,000
1996	藤田 平	6	130	0.415	0.245	89	4.12	1,860,000
1997	吉田 義男	5	136	0.459	0.244	103	3.70	2,268,000
1998	吉田 義男	6	135	0.385	0.242	86	3.95	1,980,000
1999	野村 克也	6	135	0.407	0.259	97	4.04	2,601,000
2000	野村 克也	6	136	0.422	0.244	114	3.90	2,413,000
2001	野村 克也	6	140	0.416	0.243	90	3.75	2,077,000
2002	星野 仙一	4	140	0.485	0.253	122	3.41	2,678,000
2003	星野 仙一	1	140	0.630	0.287	141	3.53	3,300,000
2004	岡田 彰布	4	138	0.485	0.273	142	4.08	3,523,000
2005	岡田 彰布	1	146	0.617	0.274	140	3.24	3,132,224
2006	岡田 彰布	2	146	0.592	0.267	133	3.13	3,154,903
2007	岡田 彰布	3	144	0.529	0.255	111	3.56	3,144,180
2008	岡田 彰布	2	144	0.582	0.268	83	3.29	2,976,754
2009	真弓 明信	4	144	0.479	0.255	106	3.28	3,007,074
2010	真弓 明信	2	144	0.553	0.290	173	4.05	3,005,633
2011	真弓 明信	4	144	0.493	0.255	80	2.83	2,898,432
2012	和田 豊	5	144	0.423	0.236	58	2.65	2,727,790
2013	和田 豊	2	144	0.521	0.255	82	3.07	2,771,603
2014	和田 豊	2	144	0.524	0.264	94	3.88	2,689,593

※出典：チーム成績は日本野球機構(2014j)「阪神タイガース 年度別成績 (1936-2014)」
 をもとに、ホームゲーム入場者数は 1952～2004 年は日本プロ野球史探訪倶楽部(2005)、
 2005～2008 年は DongKing(2010)、2009～2014 年はパシフィック野球連盟(2009～2014)
 をもとに、小木曾道夫・越田匠・富田翔平が作成した。

まず動員数が急激にあがった 2003 年は 5 月ごろから首位を独走し 1985 年以来 18 年ぶりにセ・リーグを制覇した年であった。今まで B クラスであった阪神が優勝争いに加わったためファンが球場に来るようになったためである。このことからチームが強くなれば、動員数が増えることがわかった。その後のシーズンも 2010 年頃まで 300 万人を維持している。次に打率とホームランによる動員数の移り変わりを見てみると比較的ホームランが多い年は動員数が多いことがわかる。特に優勝した 2003 年から 2010 年は比較的高い打率とホー

ムランを打っていることから打率とホームランは動員数に大きな関係があるといえる。次に防御率を見てみると巨人と同じで防御率が高くても観客動員数が多くなっていることから防御率は観客動員数の増加に関係がないと思われる。そして勝率をみてみると巨人ほどではないが勝率が高いシーズンのほうが観客動員数が多いことがわかる、始めて 300 万人に達した 2003 年は勝率が 6 割を超えていたことから関係があるといえる。勝率はシーズンの順位とても影響があるため高ければ当然優勝争いをするため動員数が増えるのは納得ができる。

第 4 章第 3 節 ホームゲーム入場者数と本拠地の収容人数の関係

入場者数と本拠地の収容人数の関係は、表 4 に示したように、収容人数が多い球場の方が収容人数の少ない球場より入場者が多いことがわかる。そして屋外球場よりもドーム球場が本拠地のチームの動員数が多いこともわかった。ドーム球場の動員数が多い理由として天候によっての観戦状況が変わらないためだと思われる。その結果収容人数が多い球場は観客動員数が多くなるといえる。

表 4 2014 年の入場者数と本拠地の収容人数の関係

チーム	ホームゲーム 入場者数	本拠地球場	本拠地 収容人 数	試 合
巨人	3,018,284	東京ドーム	46,000	144
阪神	2,689,593	阪神甲子園球場	47,757	144
ソフトバンク	2,468,422	福岡ドーム (福岡 ヤフオク!ドーム)	38,561	144
中日	2,000,912	ナゴヤドーム	40,500	144
広島	1,904,781	MAZDA Zoom-Zoom スタジアム広島 (広島市民球場)	33,000	144
日本ハム	1,897,789	札幌ドーム	40,476	144
オリックス	1,703,734	大阪ドーム (京セラドーム大阪)	36,627	144
DeNA	1,564,528	横浜スタジアム	30,234	144
西武	1,498,365	西武ドーム	33,921	144
楽天	1,450,233	宮城球場 (日本製紙クリネックススタジアム宮城)	23,451	144
ヤクルト	1,438,775	明治神宮野球場	35,133	144

ロッテ	1,223,915	千葉マリンスタジアム (QVC マリンフィールド)	30,082	144
-----	-----------	---------------------------	--------	-----

出典：ホームゲーム入場者数と試合はセントラル野球連盟(2014/10/7) およびパシフィック野球連盟(2014/10/7) をもとに、本拠地球場と本拠地収容人数は NAVER(2014/9/10)をもとに、小木曾道夫・越田匠・富田翔平が作成した。

第4章第4節 ホームゲーム入場者とチーム成績との関係

ジャイアンツのホームゲーム入場者数のデータが入手できた1952年～2014年の時系列データについて、IBM SPSS Statistics 22を使用して相関係数(γ)を計算した(表5)。ホームゲーム入場者数と勝率との相関は、 -0.386 と弱い負の相関関係が認められた。この相関係数により本塁打と防御率は入場者数は動員数に強い正の相関関係が認められた。

表5 読売ジャイアンツのホームゲーム入場者数およびチーム成績の相関係数(1952年～2014年)(γ)

	ホームゲーム入場者数	試合	順位	勝率	打率	本塁打	防御率
ホームゲーム入場者数	1.000	0.323	0.262	-0.386	0.181	0.618	0.674
試合	0.323	1.000	0.148	-0.195	-0.074	0.429	0.287
順位	0.262	0.148	1.000	-0.810	-0.261	0.149	0.489
勝率	-0.386	-0.195	-0.810	1.000	0.388	-0.264	-0.634
打率	0.181	-0.074	-0.261	0.388	1.000	0.376	0.269
本塁打	0.618	0.429	0.149	-0.264	0.376	1.000	0.754
防御率	0.674	0.287	0.489	-0.634	0.269	0.754	1.000

出典：表2を素データとして、小木曾道夫・越田匠・富田翔平がIBM SPSS Statistics 22を使用して計算し、作表した。

阪神のホームゲーム入場者数と打率、防御率は正の相関係数が認められた(表6)。阪神は巨人と違いホームラン数より打率が入場者数に関係が強いことがわかった

表6 阪神タイガースのホームゲーム入場者数およびチーム成績の相関係数(1952年～2014年)(γ)

	ホームゲーム入場者数	勝率	順位	打率	本塁打	防御率

ホームゲーム入場者数	1.000	-0.168	0.154	0.525	0.276	0.494
勝率	-0.168	1.000	-0.920	0.216	-0.003	-0.587
順位	0.154	-0.920	1.000	-0.148	-0.031	0.586
打率	0.525	0.216	-0.148	1.000	0.523	0.515
本塁打	0.276	-0.003	-0.031	0.523	1.000	0.607
防御率	0.494	-0.587	0.586	0.515	0.607	1.000

出典：表 3 を素データとして、小木曾道夫・越田匠・富田翔平が IBM SPSS Statistics 22 を使用して計算し、作表した。

第 4 章第 5 節 ホームゲーム入場者と監督との関係

監督別の動員数は表 7 のようになった。監督別の観客動員数の平均値を見てみると最も平均が高いのは堀内恒夫監督の 3333296.50 人であった、しかし堀内監督は 2 シーズンしかチームの指揮をとっておらず、2 年目には 100 万人近く観客動員数が減ったため正確な平均値がわからないため、今回は 4 シーズン以上指揮した他の監督を対象に検証してみようと思う。その中で平均値が一番高い監督は 15 シーズン指揮していた長嶋茂雄監督であった。長嶋監督は選手時代からのスター選手でありとても人気があった。そして長嶋監督は 15 シーズンのうち 6 シーズンは東京ドーム移転前の後楽園球場であったのにも関わらず平均が 3303266.67 人で長い間人気があったといえる。次に人気があった監督を順に並べていくと藤田元司監督、原辰徳監督、王貞治監督であり、ここまでの平均動員数 300 万人以上であった。その下が川上哲治監督、水原円裕監督、水原 茂監督である。しかしこの 3 人が指揮していた時代はプロ野球全体での観客動員数が少ないうえに東京ドーム移転前の後楽園球場であったため動員数が少ないと考えられる。

東京ドーム移転以降の監督別の平均観客動員数が 300 万人を超えており差が少ないことから監督自身の影響よりもチームの強さや人気観客動員数に影響があると考えられる。

表 7 読売ジャイアンツの監督別のホームゲーム入場者

監督	年数	平均値	標準偏差
堀内 恒夫	2	3333296.50	581529.567
長嶋 茂雄	15	3303266.67	385530.658
藤田 元司	7	3210357.14	258884.259
原 辰徳	11	3070475.00	356544.481
王 貞治	5	3033200.00	218537.640
川上 哲治	14	2239617.86	303423.898

水原 円裕	5	1316654.80	183320.489
水原 茂	4	1191743.25	250645.210
合計	63	2703717.70	778609.722

出典：表2を素データとして、小木曾道夫・越田匠・富田翔平が IBM SPSS Statistics 22 を使用して計算し、作表した。

第5章 経営母体の変化

まずセ・リーグの運営の移り変わりをしてみると(表8)、プロ野球が誕生してから経営母体が変わっていないのは読売ジャイアンツ、阪神タイガース、中日ドラゴンズである。阪神タイガースは大阪タイガースから球団名が変わっているが経営母体の阪神電鉄は変わっていないため移り変わりがなくなる。他の3球団はというとまず広島カープは広島市民が運営する市民球団として他のプロ野球チームとは異なる性格のチームとして1950年に発足したが、1968年に東洋工業(現在ではマツダ)が球団筆頭株主となり、広島東洋カープになったのである。次に現在の東京ヤクルトスワローズは1950年に国鉄スワローズとして発足しその後、1965年に産経新聞社が運営に参加しサンケイスワローズ、サンケイアトムズの時代を経て現在に至る。最後に横浜DeNAベイスターズであるが、リーグ発足当時は大東京で、親会社は新愛知新聞社(現在の中日新聞社)傘下の国民新聞社であった。戦後に資金難のため、有力スポンサー企業を探し、1937年に小林商店(現在のライオン)をスポンサーにライオン軍となり、終戦後、「太陽ロビンス」に変更された。その後、1950年頃、映画会社の松竹がプロ野球チームをつくろうという機運が出てきて松竹ロビンスになり、その後、大洋漁業が運営する大洋ホエールズが1950年に発足し松竹ロビンスと合併し、大洋松竹ロビンスとなった。そして大洋ホエールズ、横浜大洋ホエールズ、横浜ベイスターズを経て現在の横浜DeNAベイスターズに至った。

表8 セ・リーグ6球団の経営母体

年	ジャイアンツ	ドラゴンズ	ベイスターズ	スワローズ	カープ	タイガース
1950	読売ジャイアンツ	中日ドラゴンズ	大洋ホエールズ	国鉄スワローズ	広島カープ	大阪タイガース
1961	〃	〃	〃	〃	〃	阪神タイガース
1965	〃	〃	〃	サンケイスワローズ	〃	〃
1966	〃	〃	〃	サンケイアトムズ	〃	〃

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015 年 1 月 10 日提出 ゼミ卒業論文)

1969	〃	〃	〃	〃	広島東洋カ ープ	〃
1970	〃	〃	〃	ヤクルトアト ムズ	〃	〃
1974	〃	〃	〃	ヤクルトスワ ローズ	〃	〃
1978	〃	〃	横浜大洋ホエ ールズ	〃	〃	〃
1993	〃	〃	横浜ベイスタ ーズ	〃	〃	〃
2006	〃	〃	〃	東京ヤクルト スワローズ	〃	〃
2012	〃	〃	横浜 DeNA ベ イスターズ	〃	〃	〃

※出典：日本野球機構(2015c1. 1950)「年度別成績 1950 年 セントラル・リーグ」～日本野
球機構(2015c1. 2014)「年度別成績 2014 年 セントラル・リーグ」をもとに、小木曾道夫・
越田匠・富田翔平が作成した。

表 9 現存しないセリーグ 2 球団の経営母体

年	ロビンス	パイレーツ
1950	松竹ロビンス	西日本パイレーツ
1951	松竹ロビンス	-
1953	大洋松竹ロビンス	-
1954	大洋松竹ロビンス	-

※出典：日本野球機構(2015c1. 1950)「年度別成績 1950 年 セントラル・リーグ」～日本野
球機構(2015c1. 2014)「年度別成績 2014 年 セントラル・リーグ」をもとに、小木曾道夫・
越田匠・富田翔平が作成した。

次にパ・リーグの移り変わりをみると(表 10)、セ・リーグと違い経営母体が全て変わっ
ている、まず西武ライオンズだが西日本新聞が運営する西日本パイレーツと西日本鉄道が
運営する西鉄クリッパーズの 2 球団が 1950 年に発足したが、翌年合併して西鉄ライオンズ
となった。その後、太平洋クラブライオンズ、クラウンライターライオンズを経て、西武
鉄道グループが運営する西武ライオンズへと引き継がれた。オリックスバファローズの基
は戦前の阪急電鉄が運営する阪急ブレーブズであり、1989 年にオリックスが運営企業とな

り、2005年に近畿日本鉄道が運営する近鉄バファローズと合併してオリックスバファローズとなった。福岡ソフトバンクホークスは戦前、南海鉄道が運営する球団として大阪に発足した、1989年にはダイエーが運営会社となり、福岡ダイエーホークスとなり、そして2005年から現在の福岡ソフトバンクホークスとなった。北海道日本ハムファイターズは東急グループが戦前、つくった東急フライヤーズが母体であり、戦後の1954年に映画会社の東映に運営が移り、日拓ホームファイターズを経て現在の北海道日本ハムファイターズに至る。

千葉ロッテマリーンズは1950年時点では大映スターズである。映画会社の大映がスポンサーであったが、1957年に毎日新聞社が運営していた毎日オリオンズと合併し、大毎オリオンズとなった。このチームにはもう一つの流れとして高橋ユニオンズというチームがあり、戦前のビール会社・大日本麦酒の社長を務めた高橋龍太郎がつくった「高橋球団」が母体であった。その後、トンボ鉛筆と共同経営で1956年に1年だけトンボユニオンズとなったが、翌年に大映スターズと合併、そして大毎オリオンズに吸収された。そして現在の千葉ロッテマリーンズに至った。

そして2005年に楽天ゴールデンイーグルスが新設された。

表 10 パリーグ7球団の経営母体

年	ホークス	ライオンズ	ファイターズ	ブレーブス	マリーンズ	バファローズ	ゴールデンイーグルス
1950	南海ホークス	西鉄ライオンズ	東急フライヤーズ	阪急ブレーブス	毎日オリオンズ	近鉄パールス	-
1958	〃	〃	〃	〃	毎日大映オリオンズ	〃	-
1959	〃	〃	〃	〃	〃	近鉄バファロー	-
1962	〃	〃	〃	〃	〃	近鉄バファローズ	-
1964	〃	〃	〃	〃	東京オリオンズ	〃	-
1969	〃	〃	〃	〃	ロッテ・オリオンズ	〃	-

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
 (2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

1973	〃	太平洋ク ラブ・ライ オンズ	日拓ホー ム・フラ イヤーズ	〃	〃	〃	-
1974	〃	〃	日本ハ ム・ファ イターズ	〃	〃	〃	-
1977	〃	クラウン ライター・ライ オンズ	〃	〃	〃	〃	-
1979	〃	西武ライ オンズ	〃	〃	〃	〃	-
1989	福岡ダイ エーホー クス	〃	〃	オリック ス・ブレ ーブス	〃	〃	-
1991	〃	〃	〃	オリック ス・ブル ーウェー ブ	〃	〃	-
1992	〃	〃	〃	〃	千葉ロッ テマリー ンズ	〃	-
1999	〃	〃	〃	〃	〃	大阪近鉄 バファロ ーズ	-
2004	〃	〃	北海道日 本ハムフ ァイター ズ	〃	〃	オリック スバファ ローズ	-
2005	福岡ソフ トバンク ホークス	〃	〃	〃	〃	〃	東北楽天 ゴールド ンイーグ ルス

※出所：日本野球機構(2015p1. 1950)「年度別成績 1950年 パシフィック・リーグ」～日本

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015 年 1 月 10 日提出 ゼミ卒業論文)

野球機構(2015p1. 2014)「年度別成績 2014 年 パシフィック・リーグ」をもとに、小木曾道夫・越田匠・富田翔平が作成した。

表 11 現存しないパリーグ 2 球団の経営母体

年	スターズ	ユニオンズ
1950	大映スターズ	-
1951	大映スターズ	-
1953	大映スターズ	-
1954	大映スターズ	高橋ユニオンズ
1955	大映スターズ	トンボユニオンズ
1956	大映スターズ	高橋ユニオンズ
1957	-	大映ユニオンズ

※出所：日本野球機構(2015p1. 1950)「年度別成績 1950 年 パシフィック・リーグ」～日本野球機構(2015p1. 2014)「年度別成績 2014 年 パシフィック・リーグ」をもとに、小木曾道夫・越田匠・富田翔平が作成した。

次に運営が変わったことにより動員数が変化したかを 2000 年以降に変わった球団を対象にみても、2012 年に発足した DeNA ベイスターズは前年の 1,165,933 人から 1,425,728 人になり 30 万人に増えているため動員数を増やすことに成功したといえる。次にソフトバンクホークスを見てみると 2005 年の動員数は 2,165,445 人であり前年のダイエー時代の 3,070,000 人から大きく下がってしまった。しかしこれはかつて観客動員数は推定だったが、2004 年の球界再編問題を契機に、実数近い数字の発表に是正されたため大きく減少したかと思われる。ソフトバンクはパリーグで唯一 200 万人を超えており 2005 年以降は着実に動員数を増やしているため成功しているといえる。

まとめ

観客動員数を検証した結果、巨人の観客動員数の増減に一番影響があるのは、ホームランと防御率ということがわかった。そして観客数を増やすにはシーズンの、勝率も関係があることも分かり、チームごとに動員数に影響があることが違うこともわかった。そしてスポンサーの移り変わりを調べて鉄道会社が多かったことや現代になりソフトバンクなどの通信会社が多くなり、時代ごとにスポンサー企業の業種が変わっていること改めてわかった。今後プロ野球の経営やスポンサーは時代ごとに変化していくのであろう。

【参考文献】

凡例：日本プロ野球機構の「年度別成績*年 セントラル・リーグ」および「年度別成績*年 パシフィック・リーグ」は、Copyright (C) 1996-2015 と更新年が 2015 年であり、ファイル数が 26 を越えるために、更新年に付記する小文字のアルファベットの替わりに、セントラル・リーグならば「cl.」、パシフィックならば「pl.」という略称のあとに、チーム成績の年を示した。例えば、(2015cl.1950)は「年度別成績 1950 年 セントラル・リーグ」を意味する。

【Web コンテンツ】

朝日新聞社(2010)「朝日新聞 GLOBE | プロ野球ビジネスどこへ -- データでみる球団経営」
http://globe.asahi.com/feature/110904/03_1.html

DongKing(2010)「観客動員数」<http://dongking.web.fc2.com/data/spectators.html>

NAVER(41892)「日本の野球場一覧 - NAVER まとめ」
<http://matome.naver.jp/odai/2136932661219646401>

セントラル野球連盟(2009/10/12)「2009 年度 セントラル・リーグ選手権試合入場者数」
http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2009cl.pdf

セントラル野球連盟(2010/10/15)「2010 年度 セントラル・リーグ選手権試合入場者数」
http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2010cl.pdf

セントラル野球連盟(2011/10/25)「2011 年度 セントラル・リーグ選手権試合入場者数」
http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2011cl.pdf

セントラル野球連盟(2012/10/9)「2012 年度 セントラル・リーグ選手権試合入場者数」
http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2012cl.pdf

セントラル野球連盟(2013/10/8)「2013 年度 セントラル・リーグ選手権試合入場者数」
http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2013cl.pdf

セントラル野球連盟(2014/10/7)「2014 年度 セントラル・リーグ選手権試合入場者数」
http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2014cl.pdf

日本プロ野球史探訪倶楽部(2005)「球団別入場者数」
<http://www.d7.dion.ne.jp/~xmot/kankyaku.htm#00-01>

日本野球機構(2013a)「セントラル・リーグ年度別入場者数(1950-2013)」
http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_yearly_cl.pdf

日本野球機構(2013b)「パシフィック・リーグ年度別入場者数(1950-2013)」
http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_yearly_pl.pdf

日本野球機構(2014a)「2014 年度 公式戦成績」<http://bis.npb.or.jp/2014/stats/>

日本野球機構(2014b)「2014 年度 セントラル・リーグ チーム打撃成績」
http://bis.npb.or.jp/2014/stats/tmb_c.html

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

- 日本野球機構(2014c)「2014年度 セントラル・リーグ チーム投手成績」
http://bis.npb.or.jp/2014/stats/tmp_c.html
- 日本野球機構(2014d)「2014年度 セントラル・リーグ チーム守備成績」
http://bis.npb.or.jp/2014/stats/tmf_c.html
- 日本野球機構(2014e)「2014年度 パシフィック・リーグ チーム打撃成績」
http://bis.npb.or.jp/2014/stats/tmb_p.html
- 日本野球機構(2014f)「2014年度 パシフィック・リーグ チーム投手成績」
http://bis.npb.or.jp/2014/stats/tmp_p.html
- 日本野球機構(2014g)「2014年度 パシフィック・リーグ チーム投手成績」
http://bis.npb.or.jp/2014/stats/tmf_p.html
- 日本野球機構(2014h)「年度別成績 2014年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2014.html
- 日本野球機構(2014i)「年度別成績 2014年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2014.html
- 日本野球機構(2014j)「阪神タイガース 年度別成績 (1936-2014)」
http://bis.npb.or.jp/teams/yearly_t.html
- 日本野球機構(2014k)「読売ジャイアンツ 年度別成績 (1936-2014)」
http://bis.npb.or.jp/teams/yearly_g.html
- 日本野球機構(2015c1.1950)「年度別成績 1950年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1950.html
- 日本野球機構(2015pl.1950)「年度別成績 1950年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1950.html
- 日本野球機構(2015c1.1951)「年度別成績 1951年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1951.html
- 日本野球機構(2015pl.1951)「年度別成績 1951年 パシフィック」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1951.html
- 日本野球機構(2015c1.1952)「年度別成績 1952年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1952.html
- 日本野球機構(2015pl.1952)「年度別成績 1952年 パシフィック」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1952.html
- 日本野球機構(2015c1.1953)「年度別成績 1953年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1953.html
- 日本野球機構(2015pl.1953)「年度別成績 1953年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1953.html
- 日本野球機構(2015c1.1954)「年度別成績 1954年 セントラル・リーグ」

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1954.html

日本野球機構(2015pl.1954)「年度別成績 1954年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1954.html

日本野球機構(2015cl.1955)「年度別成績 1955年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1955.html

日本野球機構(2015pl.1955)「年度別成績 1955年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1955.html

日本野球機構(2015cl.1956)「年度別成績 1956年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1956.html

日本野球機構(2015pl.1956)「年度別成績 1956年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1956.html

日本野球機構(2015cl.1957)「年度別成績 1957年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1957.html

日本野球機構(2015pl.1957)「年度別成績 1957年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1957.html

日本野球機構(2015cl.1958)「年度別成績 1958年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1958.html

日本野球機構(2015pl.1958)「年度別成績 1958年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1958.html

日本野球機構(2015cl.1959)「年度別成績 1959年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1959.html

日本野球機構(2015pl.1959)「年度別成績 1959年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1959.html

日本野球機構(2015cl.1960)「年度別成績 1960年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1960.html

日本野球機構(2015pl.1960)「年度別成績 1960年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1960.html

日本野球機構(2015cl.1961)「年度別成績 1961年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1961.html

日本野球機構(2015pl.1961)「年度別成績 1961年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1961.html

日本野球機構(2015cl.1962)「年度別成績 1962年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1962.html

日本野球機構(2015pl.1962)「年度別成績 1962年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1962.html

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

日本野球機構 (2015c1.1963) 「年度別成績 1963 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1963.html

日本野球機構 (2015p1.1963) 「年度別成績 1963 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1963.html

日本野球機構 (2015c1.1964) 「年度別成績 1964 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1964.html

日本野球機構 (2015p1.1964) 「年度別成績 1964 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1964.html

日本野球機構 (2015c1.1965) 「年度別成績 1965 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1965.html

日本野球機構 (2015p1.1965) 「年度別成績 1965 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1965.html

日本野球機構 (2015c1.1966) 「年度別成績 1966 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1966.html

日本野球機構 (2015p1.1966) 「年度別成績 1966 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1966.html

日本野球機構 (2015c1.1967) 「年度別成績 1967 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1967.html

日本野球機構 (2015p1.1967) 「年度別成績 1967 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1967.html

日本野球機構 (2015c1.1968) 「年度別成績 1968 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1968.html

日本野球機構 (2015p1.1968) 「年度別成績 1968 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1968.html

日本野球機構 (2015c1.1969) 「年度別成績 1969 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1969.html

日本野球機構 (2015p1.1969) 「年度別成績 1969 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1969.html

日本野球機構 (2015c1.1970) 「年度別成績 1970 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1970.html

日本野球機構 (2015p1.1970) 「年度別成績 1970 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1970.html

日本野球機構 (2015c1.1971) 「年度別成績 1971 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1971.html

日本野球機構 (2015p1.1971) 「年度別成績 1971 年 パシフィック・リーグ」

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1971.html

日本野球機構(2015c1.1972)「年度別成績 1972年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1972.html

日本野球機構(2015p1.1972)「年度別成績 1972年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1972.html

日本野球機構(2015c1.1973)「年度別成績 1973年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1973.html

日本野球機構(2015p1.1973)「年度別成績 1973年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1973.html

日本野球機構(2015c1.1974)「年度別成績 1974年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1974.html

日本野球機構(2015p1.1974)「年度別成績 1974年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1974.html

日本野球機構(2015c1.1975)「年度別成績 1975年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1975.html

日本野球機構(2015p1.1975)「年度別成績 1975年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1975.html

日本野球機構(2015c1.1976)「年度別成績 1976年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1976.html

日本野球機構(2015p1.1976)「年度別成績 1976年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1976.html

日本野球機構(2015c1.1977)「年度別成績 1977年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1977.html

日本野球機構(2015p1.1977)「年度別成績 1977年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1977.html

日本野球機構(2015c1.1978)「年度別成績 1978年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1978.html

日本野球機構(2015p1.1978)「年度別成績 1978年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1978.html

日本野球機構(2015c1.1979)「年度別成績 1979年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1979.html

日本野球機構(2015p1.1979)「年度別成績 1979年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1979.html

日本野球機構(2015c1.1980)「年度別成績 1980年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1980.html

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

日本野球機構 (2015p1.1980) 「年度別成績 1980 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1980.html

日本野球機構 (2015c1.1981) 「年度別成績 1981 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1981.html

日本野球機構 (2015p1.1981) 「年度別成績 1981 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1981.html

日本野球機構 (2015c1.1982) 「年度別成績 1982 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1982.html

日本野球機構 (2015p1.1982) 「年度別成績 1982 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1982.html

日本野球機構 (2015c1.1983) 「年度別成績 1983 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1983.html

日本野球機構 (2015p1.1983) 「年度別成績 1983 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1983.html

日本野球機構 (2015c1.1984) 「年度別成績 1984 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1984.html

日本野球機構 (2015p1.1984) 「年度別成績 1984 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1984.html

日本野球機構 (2015c1.1985) 「年度別成績 1985 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1985.html

日本野球機構 (2015p1.1985) 「年度別成績 1985 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1985.html

日本野球機構 (2015c1.1986) 「年度別成績 1986 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1986.html

日本野球機構 (2015p1.1986) 「年度別成績 1986 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1986.html

日本野球機構 (2015c1.1987) 「年度別成績 1987 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1987.html

日本野球機構 (2015p1.1987) 「年度別成績 1987 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1987.html

日本野球機構 (2015c1.1988) 「年度別成績 1988 年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1988.html

日本野球機構 (2015p1.1988) 「年度別成績 1988 年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1988.html

日本野球機構 (2015c1.1989) 「年度別成績 1989 年 セントラル・リーグ」

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1989.html

日本野球機構(2015pl.1989)「年度別成績 1989年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1989.html

日本野球機構(2015cl.1990)「年度別成績 1990年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1990.html

日本野球機構(2015pl.1990)「年度別成績 1990年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1990.html

日本野球機構(2015cl.1991)「年度別成績 1991年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1991.html

日本野球機構(2015pl.1991)「年度別成績 1991年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1991.html

日本野球機構(2015cl.1992)「年度別成績 1992年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1992.html

日本野球機構(2015pl.1992)「年度別成績 1992年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1992.html

日本野球機構(2015cl.1993)「年度別成績 1993年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1993.html

日本野球機構(2015pl.1993)「年度別成績 1993年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1993.html

日本野球機構(2015cl.1994)「年度別成績 1994年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1994.html

日本野球機構(2015pl.1994)「年度別成績 1994年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1994.html

日本野球機構(2015cl.1995)「年度別成績 1995年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1995.html

日本野球機構(2015pl.1995)「年度別成績 1995年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1995.html

日本野球機構(2015cl.1996)「年度別成績 1996年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1996.html

日本野球機構(2015pl.1996)「年度別成績 1996年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1996.html

日本野球機構(2015cl.1997)「年度別成績 1997年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1997.html

日本野球機構(2015pl.1997)「年度別成績 1997年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1997.html

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

日本野球機構 (2015c1.1998) 「年度別成績 1998年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1998.html

日本野球機構 (2015p1.1998) 「年度別成績 1998年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1998.html

日本野球機構 (2015c1.1999) 「年度別成績 1999年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_1999.html

日本野球機構 (2015p1.1999) 「年度別成績 1999年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_1999.html

日本野球機構 (2015c1.2000) 「年度別成績 2000年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2000.html

日本野球機構 (2015p1.2000) 「年度別成績 2000年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2000.html

日本野球機構 (2015c1.2001) 「年度別成績 2001年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2001.html

日本野球機構 (2015p1.2001) 「年度別成績 2001年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2001.html

日本野球機構 (2015c1.2002) 「年度別成績 2002年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2002.html

日本野球機構 (2015p1.2002) 「年度別成績 2002年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2002.html

日本野球機構 (2015c1.2003) 「年度別成績 2003年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2003.html

日本野球機構 (2015p1.2003) 「年度別成績 2003年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2003.html

日本野球機構 (2015c1.2004) 「年度別成績 2004年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2004.html

日本野球機構 (2015p1.2004) 「年度別成績 2004年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2004.html

日本野球機構 (2015c1.2005) 「年度別成績 2005年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2005.html

日本野球機構 (2015p1.2005) 「年度別成績 2005年 パシフィック・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2005.html

日本野球機構 (2015c1.2006) 「年度別成績 2006年 セントラル・リーグ」
http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2006.html

日本野球機構 (2015p1.2006) 「年度別成績 2006年 パシフィック・リーグ」

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015年1月10日提出 ゼミ卒業論文)

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2006.html

日本野球機構(2015c1.2007)「年度別成績 2007年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2007.html

日本野球機構(2015pl.2007)「年度別成績 2007年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2007.html

日本野球機構(2015c1.2008)「年度別成績 2008年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2008.html

日本野球機構(2015pl.2008)「年度別成績 2008年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2008.html

日本野球機構(2015c1.2009)「年度別成績 2009年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2009.html

日本野球機構(2015pl.2009)「年度別成績 2009年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2009.html

日本野球機構(2015c1.2010)「年度別成績 2010年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2010.html

日本野球機構(2015pl.2010)「年度別成績 2010年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2010.html

日本野球機構(2015c1.2011)「年度別成績 2011年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2011.html

日本野球機構(2015pl.2011)「年度別成績 2011年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2011.html

日本野球機構(2015c1.2012)「年度別成績 2012年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2012.html

日本野球機構(2015pl.2012)「年度別成績 2012年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2012.html

日本野球機構(2015c1.2013)「年度別成績 2013年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2013.html

日本野球機構(2015pl.2013)「年度別成績 2013年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2013.html

日本野球機構(2015c1.2014)「年度別成績 2014年 セントラル・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/centralleague_2014.html

日本野球機構(2015pl.2014)「年度別成績 2014年 パシフィック・リーグ」

http://bis.npb.or.jp/yearly/pacificleague_2014.html

パシフィック野球連盟(2009/10/11)「2009年度パシフィック・リーグ観客動員数」

http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2009pl.pdf

越田 匠「日本プロ野球の歴史とスポンサー」
(2015 年 1 月 10 日提出 ゼミ卒業論文)

パシフィック野球連盟(2010/10/1)「2010 年度パシフィック・リーグ観客動員数」

http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2010pl.pdf

パシフィック野球連盟(2011/10/22)「2011 年度パシフィック・リーグ観客動員数」

http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2011pl.pdf

パシフィック野球連盟(2012/10/9)「2012 年度パシフィック・リーグ観客動員数」

http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2012pl.pdf

パシフィック野球連盟(2013/10/13)「2013 年度パシフィック・リーグ観客動員数」

http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2013pl.pdf

パシフィック野球連盟(2014/10/7)「2014 年度パシフィック・リーグ観客動員数」

http://www.npb.or.jp/statistics/attendance_2014pl.pdf

阪神タイガース(更新年月日不明)「阪神タイガース公式サイト」<http://hanshintigers.jp/>

プロ野球 Freak(2009)「観客動員数(2009 年)プロ野球 Freak」

<http://baseball-freak.com/audience/09/>

プロ野球 Freak(2010)「観客動員数(2010 年)プロ野球 Freak」

<http://baseball-freak.com/audience/10/>

プロ野球 Freak(2011)「観客動員数(2011 年)プロ野球 Freak」

<http://baseball-freak.com/audience/11/>

プロ野球 Freak(2012)「観客動員数(2012 年)プロ野球 Freak」

<http://baseball-freak.com/audience/12/>

プロ野球 Freak(2013)「観客動員数(2013 年)プロ野球 Freak」

<http://baseball-freak.com/audience/13/>

丸山隆平(2011/06/22)「以前は映画やビールも——プロ野球のスポンサー企業の変化 - CSR

特集 | 上場企業情報サイト Kmonos(クモノス)」

<https://kmonos.jp/csr/2011/06/c020.html>

読売ジャイアンツ・読売新聞・日本テレビ(更新年月日不明)「読売巨人軍公式サイト」

<http://www.giants.jp/top.html>